



ENTRETIEN **OLIVIER RIANDÉE**, dirigeant de Provence Distribution Logistique (83)

« NOTRE MARGE EST EN TRAIN DE FONDRE »

APRÈS AVOIR ÉTÉ DIRECTEUR D'UNE SOCIÉTÉ DE TRANSPORT DANS LA HAUTE-MARNE, OLIVIER RIANDÉE A CRÉÉ PROVENCE DISTRIBUTION LOGISTIQUE À BRIGNOLES EN 2009. À L'HEURE DE FÊTER SON 13^e ANNIVERSAIRE, IL TÉMOIGNE DE LA CONJONCTURE DE SES ACTIVITÉS.

Transport Info: Comment avez-vous fait évoluer votre structure ?

Olivier Riandée: À partir de 2009, nous avons développé notre service distribution dédié au marché du vin en pleine expansion dans notre région de Provence. Nous avons monté un département logistique en 2014

et un service de location de véhicules en 2016. Et surtout, nous avons beaucoup massifié nos groupages. En tant que dégroupes, nous desservons avec nos propres moyens les départements du 06, du 83 et l'est du 13 tandis que notre société, Méditerranée Distribution Logistique basée à Nîmes,

nous permet d'œuvrer sur l'ensemble du 34, du 84 et l'ouest du 13. Nous transportons des lots de une à six palettes et rechargeons via le réseau Evolutrans. Au total, nous employons 160 salariés et nous nous appuyons sur une flotte d'une centaine de moteurs pour réaliser 13 millions d'euros de CA.

Ti: Comment abordez-vous la conjoncture ?

OR: Nous subissons une période marquée par un niveau d'activité assez bas conjuguée à des prix qui n'ont pas assez évolué. Cette situation est globalement vécue par la majeure partie de nos adhérents*. Alors que nous avons bien

travaillé juste après la crise sanitaire, à présent les stocks de nos clients sont pleins car le pouvoir d'achat des consommateurs est en berne. Notre activité logistique qui s'appuie sur une surface de 6000 m² ne suffit pas à compenser le manque de volumes à transporter. Dans le même temps,



nous ne parvenons pas à augmenter nos prix auprès de nos chargeurs comme le propose le CNR. Nous sommes au bout de la chaîne des négociations avec des clients qui sont frappés par la hausse de leurs charges, notamment celle des matières premières. Ils ne veulent plus suivre. De notre côté, nous ne réussissons plus à réduire nos coûts de production et notre marge est en train de fondre. Il nous faudrait obtenir un ajustement tarifaire minimum de 10 % pour transporter de façon raisonnable. Or, lorsque nous avons demandé entre 6 et 8 %,

nous n'avons obtenu que 3 à 5 %, en moyenne, pour 2023.

TI: Comment parvenez-vous à tirer votre épingle du jeu?

OR: L'activité qui tire notre business, c'est la location de véhicules avec conducteurs. C'est celle pour laquelle nous sommes le plus sollicités car les donneurs d'ordre souhaitent se séparer de leurs véhicules. Grâce à notre taille de structure, nous sommes un peu plus réactifs que les transporteurs plus conséquents. Sur ce segment, notre carte à jouer, c'est la proximité et c'est ainsi

que nous réussissons à remporter des marchés. Notre agence basée à Avignon où nous avons installé nos personnels au plus près de notre clientèle nous aide bien. Soyons clairs: sans cette activité, ce serait encore plus compliqué.

TI: Vous parlez actuellement d'une situation inédite pour les transporteurs, pourquoi?

OR: Aujourd'hui, lorsque vous passez la moitié de votre temps à gérer le social pour pallier les problèmes de recrutement et d'absentéisme, il vous reste encore à trouver des matériels

« IL NOUS FAUDRAIT OBTENIR UN AJUSTEMENT TARIFAIRE MINIMUM DE 10 % POUR TRANSPORTER DE FAÇON RAISONNABLE. »

disponibles pour exercer le métier de manière satisfaisante. On peut se retrouver ainsi pendant un an sans disposer des moyens nécessaires. Aussi les dirigeants du TRM traversent-ils une période extrêmement compliquée pour tenter d'améliorer le chiffre d'affaires de leurs entreprises. Nous manquons de perspectives dans

la mesure où l'on nous annonce des volumes à transporter en baisse tout au long de l'année 2023. Pour autant, malgré cette conjoncture défavorable, nous allons tenter d'augmenter notre parc car nous souhaitons progresser. Plus que jamais, le maître mot est la prudence. ARNAUD ILIÉ

* Olivier Riandée est par ailleurs président de l'OTRE PACA